



Universidad Nacional de Rosario  
Facultad de Ciencia Política y RR.II.  
Secretaría de Posgrado

## **CARRERA DE POSGRADO ESPECIALIZACIÓN EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN SOCIAL**

### **1. Denominación**

Carrera de Especialización en Planificación y Gestión Social

### **2. FINALIDAD**

En el marco de los cambios producidos en el contexto socioeconómico y político de los últimos tiempos resulta imprescindible brindar una adecuada y actualizada capacitación especializada a los profesionales, los funcionarios y los administradores de servicios sociales con formación universitaria que diseñan, ejecutan o asesoran en la elaboración de proyectos y programas sociales.

El Plan de Estudios de la Carrera de Especialización en Planificación y Gestión Social tiene como finalidad general la capacitación especializada de recursos humanos profesionales para la formulación de programas y la gestión de servicios sociales, de desarrollo humano y de seguridad social. Esta capacitación les posibilitará conocer, actualizar y/o profundizar instrumentos de gestión y metodologías de evaluación que potencien la eficacia y la eficiencia -según criterios de equidad- en las acciones que desarrollan.

Producir estos especialistas tiene como objetivo primordial que los graduados, con un saber especializado y una visión de conjunto, se transformen en principales artífices de la política social.

### **3. OBJETO DE ESTUDIO**

El objeto de estudio se encuentra delimitado por el conjunto de experiencias y conocimientos acumulados sobre las viejas y nuevas formas de gestión de los social, sobre sus paradigmas

explicativos, sobre sus contextos de surgimiento y aplicación, y sobre sus particularidades instrumentales.

## **4. CARACTERÍSTICAS DE LA CARRERA**

### **4.1 Nivel**

Posgrado

### **4.2 Acreditación**

Quienes cumplieren con los requisitos establecidos en el presente Plan de Estudios obtendrán el grado académico de **Especialistas en Planificación y Gestión Social**.

### **4.3 Destinatarios**

Profesionales graduados universitarios con formación y/o con experiencia en el sector público, no gubernamental o privado, en funciones de conducción y/o gestión en las áreas sociales.

### **4.4 Perfil del egresado**

El Especialista en Planificación y Gestión Social es un profesional universitario con formación de Posgrado capaz de desempeñarse en distintos niveles de formulación de programas y de gestión de servicios sociales.

Al finalizar la experiencia, los participantes deberán estar en mejor condición para:

- Analizar el proceso de reforma del Estado y su relación con las políticas sociales.
- Reconocer las condiciones del contexto en que se desarrollan los servicios sociales.
- Identificar la población beneficiaria de los servicios sociales.
- Identificar y analizar problemas.
- Formular y evaluar proyectos y programas sociales.
- Diseñar y aplicar instrumentos de evaluación y control.
- Diseñar y utilizar el presupuesto como instrumento de gestión.
- Negociar con funcionarios de agencias financiadoras así como con líderes locales.
- Promover y facilitar el desarrollo de acciones comunitarias.
- Aplicar técnicas para la gestión de recursos humanos en el área social.

- ❑ Analizar el gasto social y elaborar estrategias para mejorar la eficacia y eficiencia del mismo.
- ❑ Conocer los conceptos y técnicas para la gestión de calidad de los servicios sociales.

La Carrera de Especialización otorgará a los egresados una sólida formación teórica pero también un específico y adecuado conocimiento acerca de los instrumentos técnicos y metodológicos necesarios para una adecuada gestión y gerenciamiento de los servicios sociales.

#### **4.5 Requisitos de Ingreso**

Poseer título de Licenciado o similar emitido por Universidades Nacionales o Privadas oficialmente reconocidas.

Acreditar formación y/o experiencia profesional en planificación y gestión en el área social.

Se admitirá en el cursado a quienes presenten otros títulos, si los aspirantes demuestran tener antecedentes académicos o profesionales relevantes vinculados con la disciplina, que a juicio de la Comisión de Posgrado habiliten su incorporación.

Para su admisión a la Especialización los postulantes deberán presentar:

- ✓ Solicitud de admisión consignando datos personales;
- ✓ Copia legalizada ( anverso y reverso) del título universitario;
- ✓ Currículum Vitae completo;
- ✓ Constancias legalizadas de los antecedentes declarados en el Currículum Vitae;
- ✓ Un escrito, con una extensión máxima de dos carillas, en el cual se expliquen las expectativas y motivaciones por las que desea cursar el posgrado.

La selección de los postulantes será realizada por la Comisión de Posgrado de la carrera de Especialización en Planificación y Gestión Social, previo análisis de las presentaciones mediante resolución fundada. En caso de considerarse oportuno, la Dirección de la carrera podrá solicitarle al postulante una entrevista personal.

## **5. ORGANIZACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS**

### **5.1 Estructura**

Los seminarios se ordenan, en función de sus contenidos, en tres núcleos y un Trabajo Final Integrador.

La Carrera de Especialización en Planificación y Gestión Social tendrá una duración de un año académico para el cursado de los seminarios, con un total de trescientas sesenta (360) horas cátedra, lo que constituye los treinta y seis (36) créditos establecidos en la reglamentación de posgrado.

Cada núcleo se organizará por trimestre, siendo el Núcleo I correlativo anterior al Núcleo II y el Núcleo II correlativo anterior al Núcleo III.

El Taller de Políticas y Programas Sociales se desarrollará durante los tres trimestres consecutivos, con una carga horaria de diez (10) horas el primer trimestre, diez (10) horas el segundo trimestre y veinte (20) horas el tercer trimestre.

El plazo máximo para la presentación del Trabajo Final Integrador será de un año académico posteriores a la finalización del cursado.

### **I. Núcleo básico:**

Tiene como finalidad organizar un ciclo de iniciación a partir de nudos troncales introductorios al campo de las políticas sociales, agrupando los conocimientos fundamentales que brindan un primer acercamiento a los problemas centrales que presenta el estudio de los fenómenos sociales.

1. Teoría de la Política Social
2. Análisis de Políticas Públicas
3. Políticas Sociales en Argentina

### **II. Núcleo específico**

Tiene como objetivo brindar conocimientos específicos en gestión social a fin de que el alumno pueda entender, interpretar y reconstruir el ciclo de planificación y gestión de las políticas sociales.

4. Planificación y Programación Social
5. Gerencia Social
6. Metodología de análisis de las desigualdades sociales (indicadores sociales)

### **III. Núcleo instrumental**

Se propone desarrollar capacidades instrumentales que le permitan al alumno participar en procesos de diseño, formulación, instrumentación y evaluación de políticas y programas sociales.

7. Evaluación de Proyectos Sociales
8. Financiamiento y Gasto Social
9. Taller de Políticas y Programas Sociales

#### **IV. Trabajo Final Integrador**

La Carrera de Especialización en Planificación y Gestión Social culmina con la aprobación de un Trabajo Final Integrador, cuyo objetivo es la integración de los conocimientos adquiridos durante la carrera aplicados al análisis de un tema o problemática específica.

#### **5.2 Asignaturas y Contenidos mínimos**

##### **1. Teoría de la Política Social**

Relaciones entre Estado, Mercado y Sociedad Civil en la producción de bienestar. Política Social y Política Económica. El problema de la redistribución.

Diferentes modelos de política social: universal, corporativo y residual. La Economía Social. Financiamiento y cobertura de las políticas sociales. Exclusión y ciudadanía. Cambios en la provisión de servicios sociales. Focalización, privatización y descentralización. Lo local como ámbito de producción de políticas sociales.

Créditos: cuatro (4).

##### **2. Análisis de Políticas Públicas**

El ciclo de la política pública. Configuración de la agenda pública. Construcción de alternativas. La toma de decisiones. El papel de las instituciones y los actores en la conformación y dinámica de las políticas públicas. Perspectivas de restricciones y su importancia en la factibilidad de las acciones públicas. El Estado y sus capacidades. Modernización e innovación en políticas públicas.

Créditos: cuatro (4).

##### **3. Políticas Sociales en Argentina**

Análisis de las políticas sociales en Argentina desde el enfoque de la ciudadanía y los derechos sociales.

El trabajo como eje de organización social. Transformaciones actuales del mercado de trabajo. Flexibilización laboral.

El estado y el mercado en la regulación de los derechos sociales. El sistema integrado de jubilaciones y pensiones.

Ciudadanía y educación: las transformaciones en la política educativa; papel del Estado y nuevos actores sociales.

Ciudadanía y salud: morfología y comportamiento del sector salud. Obras sociales. Sistema prepago. Sector público. Descentralización y autogestión hospitalaria.

Ciudadanía y asistencia social. La participación comunitaria en las políticas de asistencia.

Créditos: cuatro (4).

#### **4. Planificación y Programación Social**

Modelos de planificación y programación social. Estado y proyectos sociales.

La concepción formalista de la formulación de planes. Planificación normativa y planificación estratégica. Las tareas de elaboración del plan. Construcción de diagnósticos. Elaboración e implementación de propuestas de acción. Análisis de actores. Programación y gestión social. Actividades y recursos. El manejo de escenarios de alta incertidumbre.

Créditos: cuatro (4).

#### **5. Gerencia Social**

Análisis de las organizaciones. La gestión de lo social. Organizaciones públicas estatales y públicas no estatales. Gerencia estratégica de organizaciones públicas. Gerencia interinstitucional. Técnicas de negociación. Tecnologías para programas sociales. Participación comunitaria en programas sociales. Incorporación de estándares de calidad en la provisión de servicios.

Créditos: cuatro (4).

#### **6. Metodología de análisis de las desigualdades sociales**

Instrumentos cuantitativos de medición y análisis de las desigualdades. Los indicadores sociales. Indicadores agregados, indicadores “humanos”. La pobreza como categoría y medición: NBI, línea de ingresos y métodos mixtos. Vulnerabilidad social. El problema de la medición de las necesidades “inmateriales”.

Créditos: cuatro (4).

#### **7. Evaluación de Proyectos Sociales**

Importancia de la evaluación de proyectos sociales. Enfoque y metodologías de evaluación económica y social. Formas tradicionales de evaluación. Evaluación ex ante: costo-beneficio, costo-eficiencia. Evaluación ex post: de metas, de impacto. Evaluación de procesos. Monitoreo. Evaluación integral. Institucionalización de la evaluación.

Créditos: cuatro (4).

## **8. Financiamiento y Gasto Social**

Análisis económico de la política social. Estructura del Gasto Público Social. : Fuentes de financiamiento del sistema de políticas sociales. Problemas actuales en el financiamiento en Argentina. Impacto redistributivo del financiamiento y el gasto social. Política fiscal.

Gestión presupuestaria. Diferentes estrategias de reforma presupuestaria. Rendición de cuentas (accountability).

Créditos: cuatro (4).

## **9. Taller de Políticas y Programas Sociales**

En el momento de inscribirse en el Taller, el alumno deberá contar con un Tutor de Estudios que acompañará el proceso individual de aprendizaje.

Las actividades de esta instancia de aprendizaje han sido seleccionadas para lograr una aplicación de los conocimientos teóricos e instrumentales desarrollados a partir del análisis de un Programa o Política social mediante la técnica del estudio de casos. De esta manera se busca introducir a los participantes en la trama de complejidades que reúne el ciclo de construcción e implementación de políticas y programas sociales.

Este espacio comprende las siguientes actividades:

### 1) Presentación y Discusión del caso seleccionado

Se discutirán los criterios utilizados para seleccionar un caso (política o programa social), metodología de trabajo, los objetivos propuestos, marco teórico subyacente, como así también las estrategias y técnicas de recolección de información, principales hipótesis para posibilitar su pertinente y adecuada formulación. Esta fase comprenderá dos instancias: selección y presentación individual del caso y posterior discusión grupal de cada presentación.

### 2) Recolección de información

Este momento del proceso de aprendizaje y supervisión del estudio de casos tendrá dos instancias:

- Individual: que se concretará en dos encuentros del alumno con su Tutor a fin de orientar y evaluar el proceso de estudio.
- Grupal: se desarrollará en forma de espacio de discusión, reflexión y crítica en el cual se pueda intercambiar avances de resultados, experiencias de recolección de datos que se hayan efectuado, identificación de problemas específicos del tema de trabajo.

### 3) Reflexión crítica

Al igual que en la fase anterior del proceso de asesoramiento y supervisión del análisis de casos esta instancia constará de dos modalidades:

- Individual: entrevistas con el Tutor.

- Grupal: discutir los avances que se deberán haber efectuado en un 50% del total del trabajo final.

El Taller se aprobará con la presentación de un informe de avance preparatorio del informe final (Monografía). Ese informe de avance deberá reflejar en un 50 % los avances del estudio de caso realizado en el Taller.

Créditos: cuatro (4)

### **Trabajo Final Integrador**

La realización y aprobación de un Trabajo Final Integrador será el resultado del informe final del Taller de Políticas y Programas Sociales y respetará los contenidos y modalidades especificadas para dicho espacio.

## **6. Asignación horaria y correlatividades**

<b>Código</b>	<b>Asignatura</b>	<b>Carga horaria total</b>	<b>Correlatividades</b>
---------------	-------------------	----------------------------	-------------------------

### **PRIMER AÑO**

#### **PRIMER TRIMESTRE ( Núcleo I)**

<b>1.1.1.</b>	<b>Teoría de la Política Social</b>	<b>40 hs.</b>	
<b>1.2.1.</b>	<b>Análisis de Políticas Públicas</b>	<b>40 hs.</b>	
<b>1.3.1</b>	<b>Políticas Sociales en Argentina</b>	<b>40 hs.</b>	

#### **SEGUNDO TRIMESTRE ( Núcleo II)**

<b>1.4.2.</b>	<b>Planificación y Programación Social</b>	<b>40 hs.</b>	<b>Núcleo I</b>
<b>1.5.2.</b>	<b>Gerencia Social</b>	<b>40 hs.</b>	<b>Núcleo I</b>
<b>1.6.2</b>	<b>Metodología de análisis de las desigualdades sociales</b>	<b>40 hs.</b>	<b>Núcleo I</b>

#### **TERCER TRIMESTRE ( Núcleo III)**



<b>1.7.3.</b>	<b>Evaluación de Proyectos Sociales</b>	<b>40 hs.</b>	<b>Núcleo I</b>
<b>1.8.3.</b>	<b>Financiación y Gasto Social</b>	<b>40 hs.</b>	<b>Núcleo I</b>
<b>1.9.1-2-3</b>	<b>Taller de Políticas y Programas Sociales</b>	<b>40 hs.</b>	

**Carga Horaria Total de la Carrera: 360 hs.**