

ROSARIO, 16 de junio de 2026

VISTO que por las presentes actuaciones la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, mediante Resolución C.D. N° 464/26, propone la modificación del Programa de la Diplomatura de Pregrado en Gestión de Entidades Deportivas (Modalidad a Distancia); y

CONSIDERANDO:

Que el Área Académica y de Aprendizaje interviene y refiere que la propuesta reúne los criterios generales y requisitos establecidos en la Ordenanza N° 755.

Que la misma se organiza conjuntamente con la Facultad de las Ciencias del Movimiento Humano y del Cuidado.

Que otorga una certificación propia de la Universidad Nacional de Rosario, no constituyendo título habilitante para el ejercicio profesional.

Que la Comisión de Asuntos Académicos dictamina al respecto.

Que el presente expediente es tratado y aprobado por este Consejo en la sesión del día de la fecha.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar la modificación del Programa de la Diplomatura de Pregrado en Gestión de Entidades Deportivas (Modalidad a Distancia), que como Anexo Único integra la presente.

ARTÍCULO 2°.- Inscribase, comuníquese y archívese.

RESCS - 254 / 2026

Firmado digitalmente
C.P. Ma. Cecilia BLANC
a/c Sec. Administrativa Consejo Superior

Firmado digitalmente
Lic. Franco BARTOLACCI
Rector
Presidente Consejo Superior U.N.R.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

ANEXO ÚNICO RESOLUCIÓN N.º 464/26

Denominación:

DIPLOMATURA DE PREGRADO EN GESTIÓN DE ENTIDADES DEPORTIVAS
(modalidad a distancia)

Sede administrativa: Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional de Rosario.

Articulación: Esta propuesta formativa se lleva a cabo junto a la Facultad de las Ciencias del Movimiento Humano y del Cuidado, que contribuye con conocimientos específicos sobre el funcionamiento de las instituciones del ámbito deportivo, fortaleciendo así el enfoque interdisciplinario de la diplomatura.

Fundamentación:

La presente propuesta constituye una reforma del plan de estudios de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas —aprobada mediante Resolución C.S. N° 445/2021— fundamentada en la experiencia acumulada durante el desarrollo de tres cohortes. El proceso de implementación de la Diplomatura permitió relevar, mediante instancias de evaluación institucional, intercambios con estudiantes, docentes y dirigentes de entidades deportivas, un conjunto de nuevos requerimientos y demandas vinculadas a la formación en gestión de instituciones deportivas, lo que motivó la necesidad de actualizar y fortalecer la propuesta académica original.

En este marco, la reforma incorpora una articulación institucional con la recientemente creada Facultad de Ciencias del Movimiento Humano y del Cuidado



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

de la Universidad Nacional de Rosario, que inició sus actividades académicas en el año 2026. Esta unidad académica desarrolla propuestas de formación interdisciplinarias orientadas al estudio de las prácticas deportivas, la actividad física, la promoción de la salud integral, la pedagogía y el cuidado. La articulación con esta Facultad fortalece el carácter interdisciplinario de la Diplomatura, particularmente a partir del aporte de la Licenciatura en Actividad Física y Deporte y de las dinámicas propias de los procesos de formación vinculados al deporte y la salud comunitaria.

Asimismo, otro de los aspectos sobre el cual se sustenta la reforma es una modificación en la modalidad de cursado. Se incorpora una estructura mayormente virtual que permite ampliar el alcance territorial de la propuesta y facilitar el acceso a estudiantes provenientes de diferentes regiones del país. Esta adecuación responde tanto a las consultas y demandas recibidas en años anteriores desde diferentes localidades del país, como a las nuevas dinámicas de formación y apropiación tecnológica consolidadas en los últimos años en el ámbito de la educación superior. En este sentido, la modalidad a distancia posibilita fortalecer las estrategias de inclusión educativa, flexibilizar los tiempos de cursado y compatibilizar la formación académica con las responsabilidades laborales, institucionales y comunitarias de quienes participan activamente en clubes, asociaciones y federaciones deportivas.

Finalmente, abordando los contenidos ya establecidos en la Resolución Res. C.S. N° 445/2021, la propuesta de reforma incorpora modificaciones en el diseño curricular, la carga horaria y la organización de los módulos. El plan de estudios aprobado en 2021 contempla una carga horaria total de 102 horas reloj en modalidad presencial. La misma prevé ser modificada, orientada hacia un trayecto de 150 horas que combina actividades virtuales sincrónicas, instancias asincrónicas y encuentros presenciales.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Asimismo, se reorganizan los contenidos en cinco módulos orientados a fortalecer una perspectiva de gestión estratégica aplicada a instituciones deportivas, incorporando con mayor énfasis la necesidad de potenciar experiencias concretas de clubes, asociaciones y federaciones. Esta reformulación busca consolidar herramientas prácticas de gestión y acompañar el desarrollo de un trabajo integrador final centrado en la elaboración de diagnósticos institucionales y proyectos de mejora para las entidades deportivas.

Las entidades deportivas son pilares fundamentales de la comunidad. En tanto asociaciones civiles sin fines de lucro brindan espacios de socialización y encuentro, en muchos casos traducidos en contención social, formación en valores colectivos, cuidado del cuerpo y la salud, solidaridad de grupo, entre otros. Estas instituciones funcionan como verdaderos lugares de construcción de ciudadanía, donde niños, niñas, adolescentes y adultos generan lazos de convivencia en un espacio compartido.

Estas instituciones han adquirido una mayor complejidad y funcionalidad a lo largo de las décadas, haciendo más exigente la gestión de las mismas, y siendo necesaria una política de articulación con el sector público y sector privado en el marco de entornos complejos e inciertos. Los aspectos señalados dan cuenta de la necesidad de aportar a la consolidación de sus procesos institucionales mediante una serie de herramientas formativas que permitan a dirigentes deportivos afrontar los desafíos de la gestión de organizaciones.

Esta propuesta formativa surge desde la Secretaría de Relaciones Institucionales de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, desde donde se promovieron encuentros y entrevistas con dirigentes de entidades deportivas y asociaciones que los nuclean. Estos intercambios permitieron identificar la necesidad de incorporar herramientas de formación que fortalezcan las capacidades de gestión y planificación estratégica de los y las dirigentes deportivos.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

La Diplomatura de Pregrado en Gestión de Entidades Deportivas se propone fortalecer las capacidades organizacionales e institucionales de las entidades deportivas. Para ello, la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la UNR aporta su vasta experiencia en la formación de profesionales con competencias para aportar en la gestión de instituciones y organizaciones sociales. En este sentido, cuenta con las herramientas académicas necesarias para consolidar una propuesta formativa orientada al desarrollo de conocimientos y competencias específicas vinculadas con la toma de decisiones, la gestión organizacional y la coordinación de equipos de trabajo interdisciplinarios.

A su vez, la Facultad de Ciencias del Movimiento Humano y del Cuidado realiza un aporte sustantivo en lo referido al funcionamiento de las instituciones del ámbito deportivo y a las dinámicas propias del modelo asociacionista y del sistema deportivo argentino, tanto en su vinculación con el ámbito estatal como con el sector privado y las organizaciones del tercer sector.

La propuesta formativa de la Diplomatura de Pregrado en Gestión de Entidades Deportivas se orienta a brindar una serie de conocimientos de aplicación práctica en la cotidianeidad de estas organizaciones, incorporando a su vez algunos aspectos fundamentales que serán transversales a las asignaturas: una concepción anclada en el fortalecimiento de los Derechos Humanos, la perspectiva de género, y las políticas de inclusión en el deporte.

Objetivos:

1. Aportar a la consolidación de dirigentes, profesionales y miembros en general de entidades deportivas mediante una formación que recupere, actualice y potencie sus experiencias y saberes de gestión.
2. Formar dirigentes con conocimientos y aptitudes en base al paradigma de la gestión estratégica con miras a la transferencia de conocimientos y



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

capacidades comunitarias orientadas al fortalecimiento de las entidades deportivas.

3. Brindar herramientas destinadas a fortalecer el Sistema Deportivo Argentino, a partir de la formación de recursos humanos con capacidad crítica y mirada innovadora para generar propuestas tanto desde las entidades deportivas como desde el sector público con competencia en el área.
4. Generar aportes en la formación de niños, niñas y adolescentes que sostienen actividades en entidades deportivas con miras a la inclusión, los DDHH y la cultura de la solidaridad.

Modalidad de dictado:

A distancia.

Se prevé un cursado con 75% de clases virtuales y 25 % de clases presenciales.

Modalidad pedagógica:

El modelo pedagógico a implementar se encuentra sustentado en el constructivismo pedagógico y la interactividad, en tanto dinámica de intercambio que fomenta la construcción del conocimiento de forma colaborativa. Esto resulta fundamental en tanto la experiencia de alumnos/as y docentes que actualmente desempeñan funciones en instituciones deportivas permitirá enriquecer un proceso de aprendizaje conjunto.

La propuesta pedagógica que orienta el presente plan de estudios apuesta a una dinámica de enseñanza y aprendizaje a partir de diferentes saberes y trayectorias. Buscando combinar la experiencia en gestión de clubes con la formación académica en disciplinas específicas necesarias para la gestión de instituciones deportivas. Ello se plasma en el equipo docente propuesto, como así también en la dinámica de enseñanza.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

La modalidad pedagógica a distancia posibilita la formación de las/los estudiantes en forma sincrónica y asincrónica, superando los límites espacio-temporales de manera inclusiva. El aula virtual de la plataforma del Campus UNR permite el acceso a contenidos diseñados en distintos soportes educativos, así como la interacción de docentes, estudiantes y tutores/as a través de instancias de comunicación por videoconferencias, foros de debate, actividades de entrega de tareas, trabajos colaborativos y evaluación.

El presente trayecto de formación se basa en nuevas formas de interacción comunicativa, donde las dimensiones de espacio y tiempo adquieren nuevos sentidos y, al mismo tiempo, la figura del docente asume nuevos roles como "productor/a de contenidos" y "tutor/a" en el marco de un sistema integrado por múltiples mediaciones. En este sentido, se genera un diálogo didáctico mediado, donde sucede la relación entre los sujetos que forman parte del proceso de enseñanza.

La propuesta dispone de materiales y recursos de diseño multimedial que posibilita el acceso a los contenidos de manera asincrónica atendiendo a la organización autónoma de los tiempos y espacios de aprendizaje (foro, correo electrónico, mensajería directa, entrega de tareas, etc.); como así también de medios de carácter sincrónico (videoconferencia) para garantizar una comunicación interactiva entre los profesores/as, tutores/as y estudiantes.

De este modo se promueve el aprendizaje flexible y colaborativo como forma de construir socialmente conocimientos basados en la interacción entre los/as participantes, valorando la figura de un/a estudiante participativo/a e involucrado/a en el desarrollo de sus actividades.

La/el docente a cargo de la asignatura como especialista en su disciplina, deberá cumplir con las funciones de elaboración de los contenidos sincrónicos y



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

asincrónicos (texto base orientador, cronograma de actividades, foros de consulta e intercambio, presentaciones multimediales e interactivas, recursos y enlaces para ampliar los contenidos, trabajos colaborativos a través de diversas herramientas brindadas por la plataforma, etc.). Atendiendo de este modo a las características, la forma de organización y la estructura de la plataforma que configura el entorno educativo virtual; permitiendo poner en juego la teoría con referencia a las experiencias y el contexto específico de las/los estudiantes promoviendo un aprendizaje crítico, reflexivo y orientado al desarrollo de competencias para la inserción en su campo profesional.

En el desarrollo de cada asignatura las/los estudiantes son acompañadas/os por tutores/as con experiencia docente, conocimiento de las temáticas del curso, los materiales del programa y la bibliografía. Quienes identifican las lógicas comunicacionales, necesidades y hábitos de los involucrados en el proceso de aprendizaje como así también las potencialidades, requerimientos y características de la plataforma del SIED UNR.

La función de los/las docentes tutores/as es acompañar las tareas del/la docente a cargo, promover el interés de los/as participantes en el estudio de las temáticas propuestas, guiar y/u orientar al alumnado en el proceso de aprendizaje, atendiendo a sus dudas o dificultades, promover una participación interactiva de las/los estudiantes con relación a los materiales, las/los docentes y entre sus compañeras/os, desarrollar estrategias didácticas de orientación y reorientación del aprendizaje, organizar actividades en grupo que favorezcan el trabajo colaborativo favoreciendo la integración y participación del grupo que posibiliten la conformación de una comunidad virtual de aprendizaje, realizar el seguimiento y evaluación del proceso de aprendizaje de los/as participantes.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Cada tutor/a coordinará un grupo de **hasta 30 estudiantes** con quienes tendrán comunicaciones sincrónicas y asincrónicas periódicas, de forma semanal con una carga horaria de 10 horas.

El diseño de cada módulo se encuentra estructurado del siguiente modo:

Clases virtuales:

- **Texto Base:** a modo de introducción que sirva como “brújula” para que las/ los estudiantes comprendan cómo se estructura el contenido de la clase.
- **Videoconferencia** en tiempo real que posibilita el desarrollo del contenido por parte del/la docente en forma sincrónica con la plataforma que permite la interacción entre docentes y estudiantes en tiempo real en la que se pueden compartir archivos, aplicaciones y pizarra, realizar consultas a través de chat y cámara. Duración: 90 minutos
- **Mediotecas Multimediales:** videos, hipervínculos a plataformas de acceso a bancos de datos, tutoriales, videoconferencias conectadas a través de la plataforma del Campus Virtual de la U.N.R.
- **Presentación** de los contenidos de cada módulo en formatos y aplicaciones interactivas, etc. que serán utilizados como recursos didácticos en la videoconferencia.
- **Actividades obligatorias o no obligatorias** como cuestionarios o fichas para control de lectura de ciertos textos, foros de discusión, wikis, trabajos colaborativos con las herramientas provistas por la plataforma virtual. Las actividades asincrónicas serán insumos que se articularán con las clases presenciales, además contemplarán entregas de “tareas” en el aula virtual



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

- **Modos de comunicación con tutores:** sincrónico a través de videoconferencia y asincrónico por medio de la mensajería directa del aula virtual.
- **Bibliografía:** Libros, capítulos de libros, artículos científicos disponibles para ser leídos en línea o descargarlos en la plataforma del Campus Virtual.

Clases presenciales:

Cada uno de los módulos cuenta con un 25% de clases presenciales. Las mismas tendrán una modalidad de **taller**, recuperando los conceptos trabajados en las clases virtuales dictadas en el campus mediante instancias participativas. Se pretende realizar un trabajo de aplicación de los aspectos problematizados a situaciones cotidianas de las instituciones deportivas mediante trabajos en grupo, luego se contempla una puesta en común de lo trabajado por cada grupo.

Esta modalidad es una apuesta al aprendizaje horizontal y el enriquecimiento, buscando potenciar las experiencias de gestión de aquellos alumnos/as que se desempeñan en la gestión de instituciones deportivas.

Destinatarios:

- Dirigentes de entidades deportivas. Miembros de comisiones directivas.
- Profesores/as de Educación Física, estudiantes y egresados/as de carreras afines.
- Socios/as de asociaciones civiles sin fines de lucro y fundaciones.
- Personas interesadas en la gestión y la participación política en instituciones deportivas.

Requisitos de admisión:



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Poseer título secundario. Mayores de 25 años sin secundario completo podrán solicitar su admisión cumplimentando los requisitos establecidos de acuerdo a la normativa vigente.

Estructura:

Módulo 1: ¿Qué es un Club? (30 horas)

Contenido: El sistema deportivo argentino: estructura y clasificación de entidades deportivas. Modelo asociacionista: Las instituciones deportivas como asociaciones sin fines de lucro, el modelo jurídico y su correlato sociológico. El club como identidad colectiva. Órganos políticos y de gestión en las instituciones deportivas: Derechos y Deberes. Comisión Directiva, Funciones, Asambleas Ordinarias y Extraordinarias, Balances, Contralor. ¿Qué son? ¿Cómo funcionan? ¿Hay un modelo ideal?

Módulo 2: El club como entidad social (30 horas)

Contenido: Rol Social de los Clubes. “Clubes de barrio y de pueblo”: Características y principales problemáticas. ¿Qué responsabilidad tiene una institución deportiva ante situaciones de vulneración de derechos? Marco normativo y protocolos institucionales de intervención. Estrategias para el abordaje de situaciones de infancias y adolescencias. Perspectiva de género en el ámbito deportivo.

Módulo 3: Gestión económica y generación de recursos (30 horas)

Contenido: ¿Qué es un “balance contable”? Presentación de Estados Contables. Inversiones, Gestión de Patrocinio, Plan de Sponsoreo. Aspectos tributarios (ley Boca), Exenciones (Impuesto a las Ganancias; Ingresos Brutos; Derecho de Registro e Inspección-DREI). Cuotas Sociales/Otros ingresos. Emisión de comprobantes.).



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Módulo 4: Gestión y toma de decisiones en la institución deportiva (50 horas)

Contenido: La gestión y la administración de los clubes y las instituciones deportivas. Gestión proactiva y gestión reactiva ¿Cómo establecer la estructura organizacional? Roles, funciones y organigramas para optimizar la toma de decisiones. El conflicto al interior de la gestión deportiva. ¿Cómo decidir en contextos complejos? La importancia de contar con diagnósticos institucionales y situacionales.

Módulo 5: Taller de Trabajo Final (10 horas)

Contenido: Acompañamiento y consignas de trabajo integrador final en base a la articulación de los conocimientos teóricos. Realización de un diagnóstico integral de una institución deportiva y elaboración de estrategia de abordaje de una problemática identificada. Objetivos, recursos y resultados esperados.

Cód.	Módulo	Contenidos	Horas Teóricas	Horas Prácticas	Horas Total	Correlatividad
1	¿Qué es un club?	Sistema deportivo argentino. Órganos políticos y de gestión de las entidades deportivas.	20	10	30	-
2	El club como entidad social	Rol social de los clubes de barrio. Poblaciones vulnerables. Marcos normativos y protocolos institucionales	20	10	30	-
3	Gestión económica	Estados contables. Gestión de Patrocinio.	20	10	30	-



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

	y generación de recursos	Plan de Sponsoreo. Aspectos tributarios (ley Boca). Exenciones				
4	Gestión y toma de decisiones en la institución deportiva	La gestión y la administración de los clubes y las instituciones deportivas. Gestión proactiva y gestión reactiva. Diagnóstico y estrategias de gestión estratégica.	30	20	50	-
5	Taller de Trabajo Final	Diagnóstico institucional, estrategia de abordaje de una problemática. Objetivos, recursos, resultados	5	5	10	
CARGA HORARIA TOTAL 150 HS						

La Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas prevé una relación de **hasta 30 estudiantes por cada tutor/a**. En el marco del dictado del módulo “Gestión y toma de decisiones en la institución deportiva”, el equipo docente, junto con los/as tutores/as, acompañará a los/as estudiantes en el desarrollo de un trabajo integrador final.

Cupo mínimo y máximo:

Para el desarrollo de la Diplomatura se contempla una inscripción mínima de 35 y máxima de 60.



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Duración:

La Diplomatura tendrá una carga horaria de 150 horas.

Cronograma en semanas:

Módulo	Semanas	HS. Sincrónicas	HS. Asincrónicas	HS. Presenciales
1. ¿Qué es un club?	4	12	10	8
2. El club como entidad social	4	12	10	8
3. Gestión económica y generación de recursos	4	12	10	8
4. Gestión y toma de decisiones en la institución deportiva	8	20	15	15
5. Taller de Trabajo Final	2	10	-	-

Modalidad de evaluación:

La aprobación de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas contempla las siguientes instancias:

- Asistencia al 75% de las clases sincrónicas (virtuales y presenciales) de los cinco módulos.
- Realización de un trabajo integrador final. El Trabajo Integrador Final deberá presentarse al concluir el módulo "Taller de Trabajo Final". Consistirá en una propuesta de mejora mediante una producción escrita, de carácter individual



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

o grupal (hasta cuatro integrantes), orientada al análisis y fortalecimiento de una institución deportiva seleccionada por el estudiantado. El trabajo incluirá un diagnóstico integral de la institución elegida y la formulación de una estrategia de abordaje para una problemática identificada. La propuesta deberá articular los contenidos teóricos del módulo “Gestión y toma de decisiones en la institución deportiva” con experiencias y prácticas concretas de gestión, e incluir la definición de objetivos, recursos necesarios y resultados esperados. A tal fin, tanto en las clases teóricas como en las instancias de tutoría, se combinará la exposición de contenidos con actividades prácticas e interactivas destinadas a favorecer la apropiación de los saberes y a acompañar la elaboración progresiva del trabajo integrador final. El trabajo se entregará a través del aula virtual de la Diplomatura mediante la herramienta “Tareas”, en un plazo máximo de dos semanas luego de finalizado el cursado.

Coordinación Académica y estructura de gestión:

La coordinación académica estará a cargo de Javier Gañán, quien ha desempeñado esta función en las tres cohortes de la modalidad presencial de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas. Entre sus funciones se encuentra la organización y supervisión de las tareas docentes, en lo referido a la planificación y el dictado de los cinco módulos de la Diplomatura. Asimismo, será responsable del diseño e implementación del cronograma de clases y de las actividades académicas de la carrera.

La coordinación académica también tendrá a su cargo el monitoreo y seguimiento del desarrollo de las clases, en función de lo establecido en el plan de estudios, así como la supervisión de las tareas de los/as tutores/as. Por último, será responsable de relevar las necesidades de capacitación y asesoramiento en educación a



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

distancia y en el uso de herramientas tecnológicas, a fin de promover instancias de formación y perfeccionamiento destinadas a docentes y tutores/as.

Coordinación Tecnológica:

La Diplomatura de pregrado en Gestión de Entidades Deportivas contempla la incorporación del rol de coordinación tecnológica. Entre sus funciones se encuentran la gestión del aula virtual de la carrera ante el SIED y la configuración de sus contenidos. Asimismo, será responsable de organizar los recursos del aula virtual para la participación de docentes, tutores/as, invitados/as y estudiantes, así como de atender consultas vinculadas a aspectos técnicos y comunicacionales.

También tendrá a su cargo la supervisión de las acciones educativas desarrolladas en el entorno virtual, evaluando el funcionamiento del sistema y realizando el seguimiento de los reportes de acceso y participación en los distintos espacios. En este marco, deberá identificar a los/as estudiantes con baja participación, establecer canales de comunicación con ellos/as e informar a docentes y tutores/as, proponiendo estrategias de intervención y evaluación de los procesos de participación del estudiantado.

Requerimientos tecnológicos:

Los y las estudiantes deberán disponer de una computadora y/o un celular para acceder al aula virtual correspondiente dentro del Campus Virtual de la UNR y a las videoconferencias para el desarrollo de todas las instancias sincrónicas.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

ANEXOS:

a) Conformación del equipo de gestión y plantel docente:

COORDINACIÓN ACADÉMICA:

Javier Gañán:

Docente de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales en la Licenciatura en Comunicación Social (Res.35720/24 y 34991/23) y la Licenciatura en Seguridad Ciudadana (Res. 35818/24). Licenciado en Ciencia Política (UNR). Especialista en Criminología (UNR). Doctorando en Ciencia Política (UNR). Coordinador de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas UNR (Res 445/2021) cohortes 2022, 2023 y 2025. Coordinador del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR).

COORDINACIÓN TECNOLÓGICA:

Magalí Reviglione:

Licenciada en Ciencia Política y Profesora Universitaria en Ciencia Política por la Universidad Nacional de Rosario (UNR). Maestranda en Desarrollo Territorial y Urbano en la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Auxiliar en la Coordinación de Carreras en la Vicedirección Técnico-Pedagógica de Educación a Distancia (EEMPA N.º 1330, ex Plan Vuelvo a Estudiar) dependiente del Ministerio de Educación de la Provincia de Santa Fe. Acompañamiento de trayectorias



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

educativas, gestión pedagógica en entornos virtuales y articulación con equipos docentes. Se desempeña como Asistente Técnica en la Usina de Datos de la UNR y es miembro del Laboratorio de Innovación Pública Polilab UNR.

TUTORÍA:

María Antonela Pierotti:

Licenciada en Ciencia Política por la UNR y Diplomada en Política y Gestión Deportiva por la UNSAM. Secretaria Técnica y Docente de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas UNR (Res 445/2021) cohortes 2022 y 2023. Integrante del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR). Docente de Historia en nivel medio.

Clara Martino:

Licenciada en Ciencia Política (UNR). Diplomada en Género y Participación Comunitaria (Min. Igualdad, Género y Diversidad de la Prov. Santa Fe - UNR). Tutora académica en la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas (UNR) en la cohorte 2025; docente en el Módulo Prácticas de Gestión en la cohorte 2025 y en el Módulo Formulación de Proyectos y Planificación Estratégica en la cohorte 2023. Docente Adscripta en la cátedra de Introducción a las Ciencias Sociales de la Licenciatura en Turismo 2023-2024 (UNR) (Res 33.007/23). Integrante del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR).

SECRETARÍA TÉCNICA:

Magalí Reviglione:

Licenciada en Ciencia Política y Profesora Universitaria en Ciencia Política por la Universidad Nacional de Rosario (UNR). Maestranda en Desarrollo Territorial y



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Urbano en la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Auxiliar en la Coordinación de Carreras en la Vicedirección Técnico-Pedagógica de Educación a Distancia (EEMPA N.º 1330, ex Plan Vuelvo a Estudiar) dependiente del Ministerio de Educación de la Provincia de Santa Fe. Acompañamiento de trayectorias educativas, gestión pedagógica en entornos virtuales y articulación con equipos docentes. Se desempeña como Asistente Técnica en la Usina de Datos de la UNR y es miembro del Laboratorio de Innovación Pública Polilab UNR.

EQUIPO DOCENTE:

Celina

Barón:

Maestranda en Estudios y Relaciones del Trabajo (FLACSO). Licenciada en Ciencia Política (UNR). Diplomada Universitaria en Política y Gestión Deportiva (2023) Universidad Nacional San Martín. (UNSAM). Profesorado de grado Universitario en Ciencia Política (UNR). Especialista Docente de Nivel Superior en Educación y DDHH. Ministerio de Educación de la Nación. Res.MEN N°1976/14 (2017). Miembro Observatorio del Deporte (UNR). Especialista Docente de Nivel Superior en Educación y TIC, Ministerio de Educación de la Nación Res.MEN N° 856/12 (2015). Docente suplente de Filosofía en la Provincia de Santa Fe en establecimiento de Educación Media y Educación Media para Adultos N°1297 "Juan Manuel de Rosas" 2016-2022. Adscripta en los Cursos de Ingreso a las Carreras de Ciencia Política y Relaciones Internacionales en la Facultad de Ciencia Política y RRH de la UNR, Resolución N° 12416/12 FCP. 2012.

Lucía Cosciuc:



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Licenciada en Trabajo Social (UNR). Maestranda en Poder y Sociedad desde la problemática del género (UNR). Posgrado Interdisciplinario en Cuidados Paliativos (FLACSO). Diplomada en Estudios Feministas (UNCAUS). Diplomada en Concepciones y prácticas de cuidado: hacia la construcción de una agenda colectiva en el ámbito local (UNMP). Integrante del Centro de Investigaciones Feministas y Estudios de Género (CIFEG) y del Centro de Investigaciones y Estudios del Trabajo (CIET-UNR). Docente de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas (UNR) y de la Diplomatura de Cuidados con Perspectiva de Género (UNR). Integrante del Observatorio del Deporte (UNR). Áreas de investigación y líneas de interés: políticas de cuidado, maternidades, economía feminista y violencias sexistas en clubes y entidades deportivas. Actualmente con inserción laboral territorial como profesional del Centro de Salud Municipal "Sur" (Rosario) e integrante del Gabinete Psicosocial de juveniles del Club Atlético Newell's Old Boys.

Natalia Lascialandare:

Licenciada en Trabajo Social especializada en Educación Sexual Integral (UNR). Docente en la Licenciatura en Actividad Física y Deporte de la Universidad Nacional de Rosario (UNR), en el nivel medio, en la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas (UNR), y en la Licenciatura en Acompañamiento Terapéutico (UGR). Diplomada en Gestión de Entidades Deportivas (UNSAM) y en Género y Deporte (UBA). Integrante del Observatorio del Deporte (UNR). Actualmente con inserción laboral en: Atención Primaria de la Salud (SAMCo Santa Teresa), Salud Mental y Consumos problemáticos (Mundo Transversal, Villa Constitución) Género y Sexualidades en diversos espacios educativos, deportivos y culturales en diversas localidades de la provincia de Santa Fe.

Javier Gañán:



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Docente de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales en la Licenciatura en Comunicación Social y la Licenciatura en Seguridad Ciudadana. Licenciado en Ciencia Política (UNR). Especialista en Criminología (UNR). Doctorando en Ciencia Política (UNR). Coordinador de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas UNR (Res 445/2021) cohortes 2022, 2023 y 2025. Coordinador del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR).

Marcelo Maisonnave:

Abogado por la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional de Rosario. Maestro en Derechos Humanos por la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, México. Auxiliar de Primera en Derechos Humanos, Cátedra A, Titular Dra. Ana María Figueroa; Facultad de Derecho, UNR. Aspirante a adscripto en Derecho Constitucional 1, Cátedra A, Titular Dr. Ricardo Terrile, Comisión 15 Prof. Dr. Hugo Hernández; Facultad de Derecho, UNR. Autor de diversas publicaciones en libros y revistas científicas.

Clara Martino:

Licenciada en Ciencia Política (UNR). Diplomada en Género y Participación Comunitaria (Min. Igualdad, Género y Diversidad de la Prov. Santa Fe - UNR). Tutora académica en la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas (UNR) en la cohorte 2025; docente en el Módulo Prácticas de Gestión en la cohorte 2025 y en el Módulo Formulación de Proyectos y Planificación Estratégica en la cohorte 2023. Docente Adscripta en la cátedra de Introducción a las Ciencias Sociales de la Licenciatura en Turismo 2023-2024 (UNR) (Res 33.007/23). Integrante del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR).



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Esteban Ortega:

Abogado por la Facultad de Derecho de la UNR. Diplomado en Organizaciones de la Sociedad Civil por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Miembro de la Cátedra de Pensamiento Constitucional Latinoamericano (Instituto de Cooperación Latinoamericana – Universidad Nacional de Rosario). Presidente en la Comisión Directiva del Club Social y Deportivo General San Martín de Rosario. Coordinador de equipo de voluntarios en asesoramiento jurídico gratuito en Vecinal La Florida del Programa de Acceso a la Justicia y Construcción de Ciudadanía (Secretaría de Integración y Desarrollo Socio-Comunitario, Universidad Nacional de Rosario).

María Antonela Pierotti:

Licenciada en Ciencia Política por la UNR y Diplomada en Política y Gestión Deportiva por la UNSAM. Secretaria Técnica y Docente de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas UNR (Res 445/2021) cohortes 2022 y 2023. Integrante del Observatorio del Deporte (UsinaLab - UNR). Docente suplente de Historia en nivel secundario.

Tomás Pierucci:

Licenciado en Educación Física por la Universidad Nacional de Catamarca. Profesor de Educación Física por el ISEF No11 de Rosario. Master en Actividad Física: Entrenamiento y Gestión Deportiva por la Universidad Europea del Atlántico (en etapa de finalización de la Carrera). Gerente Deportivo en Club Atlético Del Rosario. Preparador Físico en Club Atlético Newell 's Old Boys. Antropometrista Instructor ISAK Nivel 3 en AMICI, Formación en Fitness y salud, Dictado de cursos de Antropometrista Niveles 1 y 2. Docente de la Diplomatura en Gestión de Entidades Deportivas (UNR)



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Martín Vitta:

Contador Público Nacional (Universidad Nacional de Rosario). Profesorado de Contabilidad, ambas en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas - UNR. Docente de la Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas de la UNR en las asignaturas "Entidades de Economía Solidaria" y "Práctica Profesional Supervisada". Socio fundador de la Cooperativa de Trabajo ECC Ltda. (Estudio Cooperativo Contable), cooperativa de profesionales en ciencias económicas que brinda acompañamiento y presta servicios en el área contable, impositiva y jurídica a cooperativas y organizaciones sociales. Participó activamente durante más de 15 años en diversos proyectos sociales y comunitarios en la ciudad de Rosario en el Centro Comunitario La Casa de Todos, en la Fundación Síntesis y en el Club María Madre de la Lata. Docente de asignaturas contables en escuela media para adultos.

b) Presupuesto:

Presupuesto anual de carácter estimativo y sujeto a posibles modificaciones en el transcurso de la Diplomatura de pre-grado en Gestión de Entidades Deportivas. El mismo se confecciona en base a los siguientes conceptos y tareas:

- a) Honorarios docentes
- b) Honorarios secretariado técnico
- c) Honorarios coordinador académico
- d) Honorarios coordinador tecnológico
- e) Honorarios tutores
- f) Gastos de administración financiera (10% ingresos)
- g) Digitalización y producción materiales didácticos (11% de los ingresos)



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

La administración financiera de los recursos generados será llevada a cabo por la Secretaría Financiera de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la U.N.R. acorde a lo estipulado en la resolución n° 755/2022 del Consejo Superior de la Universidad Nacional de Rosario.

Hoja de firmas