

ROSARIO, 30 de julio de 2026

VISTO que por las presentes actuaciones la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, mediante Resolución C.D. N° 527/2026, solicita la modificación del Plan de Estudios de la carrera de Licenciatura en Gestión Universitaria, de dicha Facultad; y

CONSIDERANDO:

Que el Área Académica y de Aprendizaje ha tomado intervención.

Que la Comisión de Asuntos Académicos dictamina al respecto.

Que el Plan de Estudios de la carrera de Licenciatura en Gestión Universitaria fue aprobado por Resolución C.S. N° 333/2020.

Que el presente expediente es tratado y aprobado por este Consejo en la sesión del día de la fecha.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar la modificación del Plan de Estudios de la carrera de "Licenciatura en Gestión Universitaria", de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, obrante en Anexo Único que acompaña la presente.

ARTÍCULO 2°.- La implementación del mismo se realizará de manera progresiva comenzando su dictado de acuerdo al calendario académico. Establecer que los alumnos de las cohortes anteriores podrán completar sus estudios hasta el 31 de agosto de 2027, finalizado dicho plazo, serán incorporados al plan vigente.

ARTÍCULO 3°.- Inscribase, comuníquese y vuelvan las presentes actuaciones al Área Académica y de Aprendizaje para efectuar, ante el Ministerio de Capital Humano, el correspondiente trámite de reconocimiento oficial y validez nacional del título a otorgar.

RESCS - 398 / 2026

Firmado digitalmente
Lic. Silvina R. DALDOSS
Sec. Administrativa Consejo Superior

Firmado digitalmente
Lic. Franco BARTOLACCI
Rector
Presidente Consejo Superior U.N.R.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

ANEXO ÚNICO

PLAN DE ESTUDIOS

LICENCIATURA EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

1- Carrera: Licenciatura en Gestión Universitaria

2-Título que otorga

Licenciado/a en Gestión Universitaria

2.1 Título Intermedio

Técnico/a Universitario/a en Gestión Universitaria: quienes cumplieren los dos primeros años de la Licenciatura obtendrán el título de Técnico/a Universitario/a en Gestión Universitaria.

3-Modalidad: Presencial

4-Carga horaria: Licenciatura en Gestión Universitaria 2100 hs -4 años-

Tecnicatura Universitaria en Gestión Universitaria 1120 hs-2 años-

5-Condiciones de Ingreso: Cumplir con las exigencias previstas en la normativa vigente de la Universidad Nacional de Rosario.

6- Fundamentos

La Licenciatura en Gestión Universitaria es fruto de un exhaustivo trabajo colaborativo y un consenso estratégico entre las autoridades de la Universidad Nacional de Rosario,



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales y de la Asociación del Personal de la Universidad Nacional de Rosario. A través de los acuerdos colectivos de trabajo canalizados por la entidad gremial se identificó la necesidad de formar al personal docente mediante una propuesta de grado que contemple las particularidades y los complejos desafíos de gestión de las instituciones de educación superior. Para ello, la licenciatura recupera casos situados del funcionamiento general de la Universidad y Facultades, la planificación de políticas universitarias, las propuestas de abordaje de problemáticas coyunturales de la gestión y la evaluación integral de procesos implementados.

Bajo estas premisas, en el año 2020 mediante la Resolución de Consejo Superior N.º 333/2020, se aprobó el Plan de Estudios de la carrera Licenciatura en Gestión Universitaria, implementando su primera cohorte en el año 2021. Como resultado de este proceso continuo de profesionalización, entre finales de 2025 y principios de 2026, aproximadamente 60 agentes de la UNR han obtenido el título de Licenciados/as en Gestión Universitaria, consolidando el impacto positivo de la propuesta en la estructura institucional.

Con el compromiso renovado por parte de la UNR de seguir formando profesionales altamente capacitados para la dirección, planificación y gestión estratégica de las instituciones de educación superior y con el propósito de fortalecer la calidad institucional, la modernización de los procesos y el compromiso con la educación pública, se plantea la necesidad de actualizar la propuesta. En este contexto y en consonancia con la reglamentación de la Universidad en el marco de las disposiciones ministeriales se propone la modificación del plan de estudios vigente.

El diseño de esta reforma se encuadra en los criterios establecidos por la Ordenanza N.º759 de esta Universidad, que postula que los planes de estudios deben poseer un carácter móvil, flexible y abierto, con una disposición permanente hacia la búsqueda y generación de innovaciones emergentes de las transformaciones dinámicas de la ciencia, la tecnología y las profesiones. Asimismo, sostiene el principio que la



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Universidad debe responder al compromiso asumido como institución social responsable de la formación en el más alto nivel de calidad de perfiles técnicos, académicos, profesionales y científicos. De este modo, se constituye una propuesta transformadora, acorde a las necesidades sociales del país y de la región. Entendiendo que los planes de estudios configuran un documento de identidad de la Universidad en su conjunto, la normativa general que los rige se presenta con la flexibilidad necesaria para que cada unidad académica pueda imprimir su identidad institucional y definir su especificidad.

Por lo expuesto, la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales eleva la propuesta de modificación de Plan de Estudios. Esta reforma tiende a la búsqueda de una estructura de carrera más flexible, que contemple las características del estudiantado (en su mayoría trabajadores de la UNR con funciones laborales diarias de hasta 8 horas). Para ello, los contenidos curriculares han sido actualizados con la finalidad de potenciar las experiencias laborales y cubrir las necesidades formativas del personal; generando las capacidades necesarias que permitan optimizar la gestión y el abordaje de los “nuevos problemas de la gestión universitaria” a través del articulado de un bloque de asignaturas y correlatividades ajustados a las nuevas normativas. Asimismo, se incorporan acciones del programa de Transversalización de la Perspectiva en Derechos Humanos. Todo ello se realiza en la permanente búsqueda de la excelencia académica, bajo criterios pedagógicos de formación que respeten y reivindiquen los principios históricos de co-gobierno, universalidad, acceso gratuito y perspectiva de género, logrando integrar la experiencia laboral y los saberes previos de los agentes con competencias sólidas en la administración pública universitaria.

7- Perfil del/la graduado/a

EI/La Licenciado/a en Gestión Universitaria será capaz de:



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

- Comprender las relaciones jurídico-institucionales que enmarcan la gestión de las entidades universitarias, poniendo en juego las habilidades técnicas y metodológicas que aporta la carrera para resolver problemáticas propias de las áreas que posee la organización.
- Analizar y abordar desde el campo disciplinar el entramado de relaciones y necesidades que pudieran tener los usuarios de las universidades mediante la prestación de servicios de calidad, efectividad y eficiencia.
- Realizar procesos de evaluación críticos de las problemáticas universitarias aportando respuestas que contribuyan a la toma de decisiones adecuadas.
- Diseñar proyectos de investigación en temáticas vinculadas y/o afines a la vida institucional universitaria.

El/La Técnico/a Universitario/a en Gestión Universitaria será capaz de:

- Reconocer las complejas relaciones jurídico-institucionales que atraviesan a sus puestos de trabajo y cómo ellas afectan a su tarea cotidiana.
- Desarrollar una actitud crítica y flexible respecto a los procedimientos laborales establecidos.
- Identificar situaciones problemáticas que pudieran darse en su espacio laboral y proponer mejoras al respecto.
- Intervenir en situaciones de planificación de procesos administrativos en pos de mejorarlos.
- Generar aportes con bases de investigación analítica a partir de la identificación de escenarios de cambio.
- Involucrarse en los procesos de adaptación de nuevas normativas o nuevos marcos legales.
- Comprender el funcionamiento general de la institución a partir de lo establecido por los estatutos vigentes.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

8- Alcances del Título

El/La Licenciado/a en Gestión Universitaria adquirirá competencias para:

- 1- Planificar, dirigir y ejecutar procesos de planificación y gestión de las instituciones universitarias y sus áreas de dependencia
- 2- Diseñar e implementar políticas, planes, programas y proyectos institucionales que se desarrollen en sus áreas de trabajo.
- 3- Coordina intervenciones estratégicas orientadas a optimizar el trabajo de sus áreas de desempeño.
- 4- Co-diseñar junto a equipos directivos, estrategias de mejoras que resuelvan posibles problemáticas identificadas en unidades institucionales centralizadas como también descentralizada.
- 5- Planificar y gestionar los vínculos estratégicos de las instituciones universitarias con otras entidades del sector público y privado.
- 6- Desarrollar acciones tendientes a optimizar la organización y gestión interna de las instituciones universitarias, tanto en las áreas donde se encuentran involucrados los agentes como también en otras áreas de la universidad.
- 7- Brindar asesoramiento técnico a los directivos de las instituciones educativas a partir del reconocimiento de problemáticas internas, el entorno, las normativas vigentes y las necesidades de las organizaciones.
- 8- Liderar tareas de tareas de reingeniería de procesos y modernización para una mejor gestión de las instituciones universitarias.
- 9- Dirigir y participar en procesos de investigación que aporten a un mejor funcionamiento de las instituciones universitarias.

El/La Técnico/a Universitario/a en Gestión Universitaria tendrá las siguientes competencias:



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

- 1- Interpretar y aplicar el marco jurídico institucional de la administración pública universitaria para involucrarse en procesos técnicos de gestión.
- 2- Asistir técnicamente en la implementación de planes, programas y proyectos que involucren las diferentes reparticiones institucionales.
- 3- Identificar y evaluar las necesidades de reorganización y coordinación de sus áreas de desempeño.
- 4- Colaborar con las áreas de dirección y gestión en la construcción de escenarios problemáticos y propositivos para establecer procesos de diseño de mejoras propuestas.

9- Organización y estructura del Plan de Estudios

El plan de estudios ha sido estructurado para brindar los conocimientos específicos de la administración pública atendiendo a la especificidad concreta de su objeto de intervención: instituciones educativas universitarias. Por tanto, se orienta a la incorporación de conocimientos para el análisis de escenarios complejos, el uso de tecnologías administrativas y de gestión que optimicen la formación del personal de las Universidades Nacionales, específicamente de su campo de acción.

El Plan de Estudios de la Licenciatura en Gestión Universitaria se organiza en treinta y dos (32) asignaturas, cinco (5) anuales y veintisiete (27) cuatrimestrales, siendo dos (2) de ellas electivas, totalizando dos mil cien horas (2100) de interacción pedagógica.

La Tecnicatura se integra con mil ciento veinte horas (1120) de interacción pedagógica distribuidas en 17 asignaturas. Contempla también un proyecto de intervención práctica que permitirá a él/la estudiante abordar problemáticas particulares a partir de la utilización de herramientas teórico-conceptuales adquiridas. Asimismo, incorpora la asignatura Derechos Humanos que se podrá cursar en el marco del Programa de transversalización en Derechos Humanos de la Universidad que “tiene un propósito profundo: formar profesionales que no solo tengan competencias propias de cada disciplina, sino que actúen en cualquier ámbito guiados por un conjunto de principios y



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

valores que son constitutivos de la universidad pública y que defendemos como prioritarios.”

Los espacios curriculares se integran en las siguientes áreas que se articulan transversalmente en el desarrollo del plan de estudios: *área de formación general* y *área de formación disciplinar*.

***Área de formación general**

Comprende contenidos orientados a la formación de valores éticos y morales y profesionales necesarios para un ejercicio responsable y comprometido con las personas y la sociedad en su conjunto. Brinda herramientas necesarias para la construcción de escenarios complejos que incorporen los desafíos cotidianos de cara a los desafíos de gestión, procesos de innovación pública, resolución de problemáticas internas y propuestas de acción acordes a las normativas vigentes. Por su parte también, incorpora el abordaje de los derechos humanos y de la perspectiva de género, considerados relevantes para la formación de profesionales involucrados con la realidad y enmarcados en el accionar de las unidades académicas manifestadas en muchos casos mediante protocolos de actuación. Estos contenidos se encuentran abordados de forma transversal a la formación disciplinar.

***Área de formación disciplinar**

Comprende contenidos curriculares específicos para gestionar distintas áreas de la institución universitaria, desarrollando estrategias que permitan su funcionamiento. Durante los dos últimos años de la Licenciatura el/la estudiante profundiza su perfil formativo en conocimientos específicos sobre planificación, diseño, gestión y evaluación de programas y proyectos de las actividades de gestión en educación superior. Para ello se propone un trabajo integrador que articula los contenidos adquiridos a lo largo de la carrera aplicándolos al abordaje de una problemática del ámbito laboral.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Espacios curriculares y asignación horaria



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

PRIMER AÑO: total de horas 510 hs			
Código	Asignatura	Dictado	Hs. Totales
1.1.1	Historia social del sistema universitario argentino	Cuatrimestral	60
1.2.1	Economía	Cuatrimestral	60
1.3.1	Taller de Redacción y Expresión Oral	Cuatrimestral	60
1.4.2	Régimen jurídico de la Educación Superior	Cuatrimestral	60
1.5.2	Introducción al Estudio de las Organizaciones	Cuatrimestral	60
1.6.2	Informática I	Cuatrimestral	60
1.7.2	Tecnologías de gestión universitaria I	Cuatrimestral	60
1.8	Estado y Administración Pública	Anual	90
SEGUNDO AÑO: total de horas 610 hs			
2.9.1	Administración y Gestión Universitaria	Cuatrimestral	60
2.10.1	Finanzas y presupuesto público universitario	Cuatrimestral	60
2.11.1	Políticas Públicas y Universidad	Cuatrimestral	60
2.12.2	Tecnologías de gestión universitaria II	Cuatrimestral	60
2.13.2	Informática II	Cuatrimestral	60
2.14.2	Derechos Humanos	Cuatrimestral	60
2.15.2	Gestión de la Extensión Universitaria	Cuatrimestral	60
2.16	Proyecto de intervención práctica	Anual	100



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

2.17	Idioma Nivel I	Anual	90
TERCER AÑO: total de horas 510 hs			
3.18.1	Metodología de la Investigación	Cuatrimestral	60
3.19.1	Gestión del personal en la universidad	Cuatrimestral	60
3.20.1	Planificación institucional universitaria	Cuatrimestral	60
3.21.2	Evaluación institucional universitaria	Cuatrimestral	60
3.22.2	Gestión de bienestar universitario	Cuatrimestral	60
3.23.2	Gestión de Programas y Proyectos	Cuatrimestral	60
3.24.2	Electiva I	Cuatrimestral	60
3.25	Idioma nivel II	Anual	90
CUARTO AÑO: total de horas 470 hs			
4.26.1	Educación superior comparada	Cuatrimestral	60
4.27.1	Gestión de la investigación, el desarrollo y la Innovación	Cuatrimestral	60
4.28.1	Gestión académica de grado y posgrado	Cuatrimestral	60
4.29.2	Gestión de protocolo y ceremonial	Cuatrimestral	60
4.30.2	Gestión de la Cooperación Internacional	Cuatrimestral	60
4.31.2	Electiva II	Cuatrimestral	60
4.32	Trabajo integrador	Anual	110



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Total de Horas: 2.100

10- Espacios curriculares

Primer Año:

- 1.1.1 Historia social del sistema universitario argentino
- 1.2.1 Economía
- 1.3.1 Taller de redacción y expresión oral
- 1.4.2 Régimen jurídico de la educación superior
- 1.5.2 Introducción al estudio de las organizaciones
- 1.6.2 Informática I
- 1.7.2 Tecnologías de gestión universitaria I
- 1.8. Estado y administración pública

Segundo año:

- 2.9.1 Administración y gestión universitaria
- 2.10.1 Finanzas y presupuesto público universitario
- 2.11.1 Políticas públicas y universidad
- 2.12.2 Tecnologías de gestión universitaria II
- 2.13.2 Informática II
- 2.14.2 Derechos humanos
- 2.15.2 Gestión de la extensión universitaria
- 2.16. Proyecto de intervención práctica
- 2.17. Idioma nivel I



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Tercer año:

- 3.18.1 Metodología de la investigación
- 3.19.1 Gestión del personal en la universidad
- 3.20.1 Planificación institucional universitaria
- 3.21.2 Evaluación institucional universitaria
- 3.22.2 Gestión de bienestar universitario
- 3.23.2 Gestión de programas y proyectos
- 3.24.2 Electiva I
- 3.25. Idioma nivel II

Cuarto año

- 4.26.1 Educación superior comparada
- 4.27.1 Gestión de la investigación, el desarrollo y la Innovación
- 4.28.1 Gestión académica de grado y posgrado
- 4.29.2 Gestión de protocolo y ceremonial.
- 4.30.2 Gestión de la cooperación internacional
- 4.31.2 Electiva II
- 4.32. Trabajo integrador

PRIMER AÑO

1.1.1 Historia social del sistema universitario argentino

Orígenes del sistema universitario. La Universidad y la ampliación de las bases sociales del Estado: la Reforma Universitaria de 1918 y sus implicancias en las universidades latinoamericanas, así como el acercamiento a algunos abordajes, técnicas y metodologías participativas en procesos comunitarios. La Universidad durante la década del 30. Peronismo y Universidad. La Revolución Libertadora. Universidad y Desarrollismo. La llamada "década de oro" de la Universidad argentina. La creación de la UNR. Las Cátedras Nacionales. El Proceso de Reorganización



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

Nacional: represión y oscurantismo. La recuperación de la democracia y la Normalización Universitaria. La Ley de Educación Superior. La Universidad en el nuevo siglo.

1.2.1 Economía

Economía: concepto y objeto de estudio. Microeconomía y macroeconomía. El funcionamiento de una economía de mercado. La intervención del Estado en la economía. Fallos del mercado y provisión de servicios públicos. Evolución reciente de la economía argentina.

1.3.1 Taller de redacción y expresión oral

La comunicación en el ámbito institucional. Producción de textos de uso frecuente en la gestión universitaria: notas, memorandos, correos electrónicos, informes, actas y comunicaciones institucionales. Estrategias para la organización y presentación de la información. Comunicación oral, dicción, claridad expositiva, escucha activa y comunicación interpersonal. Presentaciones orales en contextos laborales e institucionales. Herramientas digitales para la producción y revisión de textos y para el apoyo de exposiciones orales.

1.4.2 Régimen jurídico de la educación superior

El Estado Nación: génesis, consolidación y límites. Enfoques teóricos que contribuyen a la problematización del Estado contemporáneo. Los actores sociales y políticos. Sistema de gobierno como entrecruzamiento de lógicas disciplinarias y políticas. Nuevas formas de relación Universidad, Estado y Sociedad. Autonomía y Cogobierno Universitario. Órganos de representación gremial. La Universidad en el contexto de la Administración Pública Nacional. Autonomía académica e institucional. Autarquía económico-financiera. Las instituciones universitarias y sus funciones. Estatuto de la Universidad Nacional de Rosario. Órganos y funciones. Régimen Electoral. La institucionalización de la evaluación en el marco de la Ley de Educación Superior. CONEAU.

1.5.2 Introducción al estudio de las organizaciones

Definición y caracterización de las organizaciones: teorías y paradigmas. Las organizaciones formales, informales y burocráticas. Organizaciones públicas y privadas. El poder en las organizaciones. Funciones básicas de las organizaciones. Gestión, cambio y permanencia. La comunicación en las organizaciones. Cultura y cambio organizacional.

1.6.2 Informática I

Software y Hardware. Conceptos Básicos. Sistema Operativo. Introducción. Archivos. Carpetas. Copia Eliminación de Archivos. Internet. Correo Electrónico. Nociones



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

básicas de software de escritorio: Procesador de Textos y Planilla de Cálculos. Buenas prácticas de uso.

1.7.2 Tecnologías de gestión universitaria I

El contexto organizacional de la gestión universitaria. Nociones de estructura organizacional. Modelos organizacionales de las instituciones universitarias. Desarrollo organizacional y tecnologías de gestión. Dimensiones organizacionales. Análisis de la estructura de las propias instituciones. Identificación de la necesidad de cambio. Relevamiento. Recolección de datos. Técnicas. Representación y diagnóstico. Manuales organizacionales

1.8. Estado y administración pública

El Estado y sus transformaciones políticas La Administración Pública como objeto de estudio. Enfoques teóricos recientes. La relación Política y Administración. Burocracia y Tecnocracia. La organización de la Administración Pública en el Estado Nacional. Crisis del Estado y Reforma del Estado: Primera y Segunda Generación de Reformas del Estado.

SEGUNDO AÑO

2.9.1 Administración y gestión universitaria

Del concepto de administración al de gestión pública. El paradigma post-burocrático. Nueva Gerencia Pública, Enfoque Neo Institucional, Enfoque de la Nueva Gobernanza Pública y la gestión relacional. La gestión en el ámbito universitario: diseño, ejecución y evaluación de las actividades sustanciales de la educación superior. Docencia, investigación, extensión y transferencia.

2.10.1 Finanzas y presupuesto público universitario

Contabilidad pública. Régimen normativo. El presupuesto. Principios presupuestarios. Diferentes tipos de presupuestos. Régimen contable, presupuestario y financiero de la Universidad. La autarquía económico-financiera. Alternativas de financiamiento de la Universidad. Estructura del presupuesto universitario. La ejecución del Presupuesto. Presupuesto y Administración. Órganos de control.

2.11.1 Políticas públicas y universidad

Las políticas públicas en la articulación Estado-Sociedad. El proceso de las políticas públicas desde el recurso a la ficción del "ciclo": la configuración de las agendas de actuación, la elaboración, formulación, adopción, implementación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas. Las organizaciones públicas como actores en el proceso de políticas. Gestión y presupuestos por programas y proyectos. Políticas Públicas para la Educación Superior.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

2.12.2 Tecnologías de gestión universitaria II

Cambio y tecnologías de cambio. La mirada horizontal de las organizaciones. Diseño y desarrollo del nuevo procedimiento. Reingeniería de procedimientos. Diseño de flujogramas, técnicas y estandarización de procesos administrativos. Manuales de procedimientos. La digitalización del Estado, sus alcances y desafíos. Técnicas para desarrollar procesos de innovación pública. La innovación tecnológica en las organizaciones públicas.

2.13.2 Informática II

Informática aplicada. Los sistemas informáticos específicos para apoyo de la gestión universitaria. Experiencias.

2.14.2 Derechos Humanos

Los derechos humanos. Definición, alcance, aplicación en diversos contextos. Implicancias éticas, políticas y sociales asociadas con su protección y promoción. Se cursará alguna de las asignaturas ofertadas por las Facultades en el marco del Programa de Transversalización de la Perspectiva en Derechos Humanos

2.15.2 Gestión de la extensión universitaria

Modelos de Extensión: Transferencista y Crítico. Actualidad. Metodologías de acción. Reglamentación vigente. Operatoria de Convenios Marco y Específicos. Rendiciones. Ley Nacional de Pasantías. Reglamentación vigente. Coordinación de la tarea de Extensión con Institutos y Facultades. Dimensiones éticas y filosóficas vinculadas a la realización de las prácticas territoriales, desarrollos conceptuales de la relación Universidad-Sociedad y metodologías de formulación y ejecución.

2.16 Proyecto de intervención práctica

Este espacio curricular se orienta a fortalecer la adquisición de los conocimientos teóricos-prácticos adquiridos durante el ciclo de formación básica. Estos se encuentran atravesados por problemáticas comunes, que el/la estudiante deberá poder identificar. Deberá seleccionar una de ellas, de acuerdo a sus intereses, y abordarla desde las herramientas teórico-conceptuales adquiridas, dando cuenta también de las manifestaciones que tienen en la realidad de sus tareas, áreas o institución.

2.17 Idioma nivel I

Desarrollo de la lecto-comprensión del género discursivo académico a nivel léxico gramatical (construcción nominal, pronombres, estructura verbal, verbos atípicos, afijación, conectores, léxico académico), a nivel comunicativo (elementos para-textuales, referencia organizada de la información) y, a nivel estratégico



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

(reconocimiento y uso de las estrategias básicas de pre-lectura, lectura global, lectura analítica y post-lectura).

TERCER AÑO

3.18.1 Metodología de la investigación

El proceso de investigación. La construcción del objeto de estudio: formulación del problema de investigación, objetivos, conceptualización. Pluralidad de diseños de investigación y estrategias metodológicas. Tipología de diseño. Metodología. Dimensión temporal. Estudios comparativos. Estudios de caso.

3.19.1 Gestión del personal en la universidad

Administración del personal en las organizaciones públicas. Provisión de Puestos y Perfiles: Ingreso y Concursos. Capacitación, evaluación de desempeño y desarrollo de carrera. Reingeniería de los recursos humanos en organizaciones públicas. Trabajo en equipo. Poder y liderazgo. Motivación. Gestión del conflicto.

3.20.1 Planificación institucional universitaria

Políticas públicas, planificación y sistemas de monitoreo y evaluación. De lo normativo a la planificación estratégica. Planificación por resultados. El enfoque de Marco lógico. Análisis de actores y recursos. Análisis de viabilidad y definición de estrategias de intervención. La elaboración del presupuesto. Elementos básicos de documentos planificados: a nivel de plan, programa y proyecto. La especificidad de la Planificación Institucional Universitaria.

3.21.2 Evaluación institucional universitaria

La evaluación institucional como mecanismo de regulación del Estado. La noción de calidad en la educación superior. Sistema de evaluación institucional comparados. Antecedentes. La Institucionalización de la evaluación en el marco de la Ley de Educación Superior. CONEAU. Tensiones con el principio de autonomía universitaria. Diferencias entre evaluación y acreditación. Evaluación Institucional y planificación estratégica. El rol de los actores universitarios en los procesos de evaluación. Metodologías de la evaluación institucional. Comunicación y participación

3.22.2 Gestión de bienestar universitario

El Bienestar Universitario desde una perspectiva integral. Políticas de acceso, progreso y egreso de los estudiantes. Bienestar estudiantil, del docente y del no docente. Gestión de la salud, la educación física y los servicios sociales de asistencia y bienestar en general. Gestión de políticas contra la violencia de género y la integración de los pueblos originarios. Discapacidad. Gestión de prestaciones económicas y financieras para estudiantes.



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

3.23.2 Gestión de programas y proyectos.

Los proyectos en el marco del proceso de planificación. Proyectos: concepto, tipos, fases o ciclos. identificación y diseño. Anteproyecto. factibilidad. presupuesto. Formulación. Ejecución y monitor. Evaluación: tipos y criterios. Gestión y presupuestos por programa y proyectos

3.24.2 Electiva I

La/el estudiante podrá cumplimentar el espacio curricular con asignaturas que ofrecen esta u otras carreras de grado de la UNR u otras universidades argentinas o extranjeras en el marco de convenios o programas de cooperación académica debidamente acreditados. La propuesta de espacios electivos que decida realizar la/el estudiante deberá ser aprobada por la Coordinación Académica de la carrera.

3.25 Idioma nivel II

Desarrollo de la fluidez y autonomía de la lecto-comprensión del género discursivo académico. Abordaje de textos académicos auténticos a nivel léxico gramatical (tiempos verbales, voz activa, voz pasiva, construcciones impersonales, ampliación del léxico académico); a nivel comunicativo (patrones retóricos, diferentes marcadores del discurso y las relaciones que los mismos establecen); y, a nivel estratégico (identificación de los conceptos claves, reconocimiento de las relaciones causa y efecto, contraste, comparación, ejemplificación, categorización de la información).

CUARTO AÑO

4.26.1 Educación superior comparada

La Educación Superior en Argentina: análisis retrospectivo y crítico de las políticas aplicadas al sistema universitario. Experiencias comparadas de gestión y administración de las Universidades Nacionales. Análisis de casos. Modelos de Educación Superior en América Latina. La Universidad Argentina y los desafíos de la globalización.

4.27.1 Gestión de la investigación, el desarrollo y la Innovación

El rol estratégico de las políticas de vinculación tecnológica y su impacto en la competitividad del sistema productivo local. Políticas de innovación en el plano local y su impacto en las estrategias de desarrollo. Los aportes del sistema científico-tecnológico argentino y en especial del sistema universitario público. Gestión de proyectos de investigación susceptibles de generar nuevos servicios a incorporar en la oferta tecnológica.

4.28.1 Gestión académica de grado y posgrado



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

La gestión de Grado y Posgrado en el sistema universitario. Presentación, evaluación y aprobación de Carreras, Ciclos, Tecnicaturas y otros procesos de formación. Normativa y procedimientos para la planificación y reforma curricular. Gestión de control y materialización de diplomas, certificaciones analíticas y su legalización ministerial. Mecanismos y recaudos para la convalidación y reválida de títulos; otros mecanismos y sistemas de reconocimiento académico. Concursos y Carrera Docente en la Universidad: su significancia, funcionamiento y contralor. Ámbito de competencias de la Secretaría de Políticas Universitarias, la Dirección Nacional de Gestión y Fiscalización Universitaria y la Dirección de Calidad Universitaria.

4.29.2. Gestión de protocolo y ceremonial

Definiciones. Ceremonial. Protocolo. Clasificación. Ceremonias. Reglas básicas del ordenamiento protocolar. Legislaciones vigentes. Heráldica: análisis y significado del logo de la UNR. Disposiciones para el tratamiento de situaciones excepcionales. Correspondencia Protocolar. Reconocimientos honoríficos. Firma de Convenios Oficiales.

4.30.2 Gestión de la cooperación internacional

Internacionalización de la Universidad y sus unidades académicas. Formulación e instrumentación de políticas de relación y cooperación con unidades académicas y organismos extranjeros y/o internacionales. Gestión de becas y de programas de intercambio académico con el exterior de docentes, graduados, estudiantes y no docentes.

4.31.2 Electiva II

La/el estudiante podrá cumplimentar el espacio curricular con asignaturas que ofrecen esta u otras carreras de grado de la UNR u otras universidades argentinas o extranjeras en el marco de convenios o programas de cooperación académica debidamente acreditados. La propuesta de espacios electivos que decida realizar la/el estudiante deberá ser aprobada por la Coordinación Académica de la carrera.

4.32 Trabajo integrador

El Trabajo Integrador consiste en un trabajo escrito que tiene como objetivo la aplicación de los conocimientos, las herramientas y habilidades adquiridas a lo largo de la carrera para la realización de una propuesta de mejora en su área/departamento de trabajo.

11. Análisis de la congruencia interna del plan de estudios

Alcances del título	Asignaturas que lo avalan
---------------------	---------------------------



UNR Universidad
Nacional de Rosario

FCPOLIT

Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

1- Planificar, dirigir y ejecutar procesos de planificación y gestión de las instituciones universitarias y sus áreas de dependencia	1.4.2 – 1.5.2 – 1.7.2 – 1.8 – 2.9.1 – 2.10.1 – 2.11.1 – 2.13.2 – 2.16 – 3.19.1 – 3.20.1 – 3.21.2 – 3.23.2 – 4.27.1 – 4.28.1
2- Diseñar e implementar políticas, planes, programas y proyectos institucionales que se desarrollen en sus áreas de trabajo.	1.3.1 – 1.4.2 – 1.5.2 – 1.6.2 – 1.7.2 – 1.8 – 2.9.1 – 2.10.1 – 2.11.1 – 2.12.2 – 2.13.2 – 2.16 – 3.18.1 – 3.19.1 – 3.20.1 – 3.21.2 – 3.22.2 – 3.23.2 – 4.27.1 – 4.28.1 – 4.29.2 – 4.30.2 – 4.32
3- Coordinar intervenciones estratégicas orientadas a optimizar el trabajo de sus áreas de desempeño.	1.2.1 – 1.4.2 – 1.5.2 – 1.7.2 – 2.9.1 – 2.11.1 – 2.16 – 3.19.1 – 3.23.2 – 4.27.1 – 4.28.1 – 4.29.2 – 4.30.2
4- Co-diseñar junto a equipos directivos, estrategias de mejoras que resuelvan posibles problemáticas identificadas en unidades institucionales centralizadas como también descentralizada.	1.5.2 – 1.6.2 – 1.7.2 – 2.9.1 – 2.10.1 – 2.11.1 – 2.12.2 – 2.16 – 3.18.1 – 3.19.1 – 3.20.1 – 3.21.2 – 3.23.2 – 4.26.1 – 4.28.1 – 4.32
5- Planificar y gestionar los vínculos estratégicos de las instituciones universitarias con otras entidades del sector público y privado	1.4.2 – 1.7.2 – 2.9.1 – 2.10.1 – 2.11.1 – 2.13.2 – 2.16 – 3.19.1 – 3.20.1 – 3.23.2
6- Desarrollar acciones tendientes a optimizar la organización y gestión interna de las instituciones universitarias, tanto en las áreas donde se encuentran involucrados los agentes como también en otras áreas de la universidad.	1.4.2 – 1.5.2 – 1.7.2 – 2.10.1 – 2.12.2 – 2.15.2 – 3.19.1 – 3.20.1 – 3.21.2 – 3.22.2 – 3.23.2 – 4.29.2 – 4.30.2 – 4.32
7- Brindar asesoramiento técnico a los directivos de las instituciones educativas a partir del reconocimiento de problemáticas internas, el entorno, las normativas vigentes y las necesidades de las organizaciones	1.1.1 – 1.2.1 – 1.4.2 – 1.7.2 – 2.9.1 – 2.10.1 – 2.11.1 – 2.16 – 3.20.1 – 3.21.2 – 3.23.2
8- Liderar tareas de reingeniería de	1.4.2 – 1.5.2 – 1.7.2 – 2.12.2 – 2.13.2 –



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

procesos y modernización para una mejor gestión de las instituciones universitarias	2.16 – 3.20.1 – 4.28.1 – 4.32
9- Dirigir y participar en procesos de investigación que aporten a un mejor funcionamiento de las instituciones universitarias.	1.3.1 - 1.8 - 2.9.1 - 2.11.1 - 2.16 - 3.18.1 - 3.21.2 - 4.26.1 - 4.27.1 - 4.32

12.- Prácticas sociales educativas

La Universidad Nacional de Rosario implementa el Programa Prácticas Sociales Educativas (PSE) para promover la formación ciudadana e integral de las y los estudiantes a través de la integración curricular de la extensión universitaria. Las PSE constituyen instancias pedagógicas de aprendizaje situado que se proponen formar profesionales comprometidos con el contexto social, intervenir en problemáticas sociales, fortalecer el vínculo con los territorios y promover el diálogo horizontal entre la universidad y la comunidad.

La Ordenanza 751 del Consejo Superior de la UNR establece la implementación de las PSE como requisito obligatorio para la obtención del título de grado de Licenciatura en Gestión Universitaria y su cursado se organiza en dos módulos: Módulo Introductorio (MI) y otro de Intervención Sociocomunitaria (MISC).

El MI, cuenta con 20 hs y su contenido será organizado en las materias “Historia social del sistema universitario argentino” dictada en el primer año de la carrera, y en la materia “Gestión de la extensión universitaria” dictada en el segundo año de la carrera. El Módulo de Intervención Sociocomunitaria (40 hs) será acreditado mediante el cursado de la asignatura “Gestión de la extensión universitaria” dictada en el segundo año de la carrera.

Estas experiencias promueven un trabajo colaborativo entre la Facultad y actores sociocomunitarios, generando espacios de reflexión-acción que permiten abordar



UNR Universidad
Nacional de Rosario



Facultad
de Ciencia Política
y Relaciones Internacionales

Riobamba 250 Bis. Monoblock N° 1 - C.U.R. - 2000EKF Rosario, Santa Fe. Argentina
Tel: 54-341-4808521/22 Fax: 54-341-4808520 Web: fcpolit.unr.edu.ar

problemáticas concretas y situadas. Involucran al estudiantado en actividades de relevancia social y contribuyen a su formación integral, con la impronta del compromiso social universitario. La perspectiva de género será un eje central en el abordaje metodológico y práctico de las intervenciones con el objetivo de seguir profundizando el proceso de institucionalización de las políticas de género y diversidad en la UNR

13.- Evaluación de los/as estudiantes

Las modalidades de evaluación de los contenidos de las asignaturas serán conforme lo establezcan los respectivos programas curriculares. Las asignaturas se aprobarán a través de procesos teóricos y/o prácticos, escritos y/u orales, individuales y/o grupales, según lo determine el equipo docente, de acuerdo con las normativas vigentes de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Las evaluaciones estarán alineadas con los objetivos y metodologías de enseñanza de cada asignatura y se centrarán en la adquisición de conocimientos, la formación de actitudes y el desarrollo de diversas capacidades.

Hoja de firmas